

แผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

ชื่อหน่วยงาน คณะเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์การเกษตร มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

| ลำดับที่ (1) | งานที่ รับผิดชอบ/ พื้นที่ (2) | วัตถุประสงค์ ของงาน/พื้นที่ (3) | ความเสี่ยง (4) | ด้านความ เสี่ยง (5) | ผลกระทบ (6) | | | | | โอกาสที่จะเกิด (7) | | | | | ระดับความเสี่ยง (8) | สาเหตุการเกิดความ เสี่ยง (9) | แนวทางการแก้ไข/ ปรับปรุง (10) | ระยะเวลา ดำเนินงาน (11) | งบประมาณ (12) | ผู้รับผิดชอบ (13) |
|-----------------|-------------------------------------|--|---|------------------------|-------------|-----|---------|------|---------|--------------------|-----|---------|------|---------|---|---|----------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| | | | | | สูงมาก | สูง | ปานกลาง | น้อย | น้อยมาก | สูงมาก | สูง | ปานกลาง | น้อย | น้อยมาก | | | | | | |
| 1 | วิชาการ | 1.1 เพื่อให้สามารถรับนิสิตได้ตามเป้าหมาย | 1. ไม่ได้นิสิตเข้ามาเรียนตามเป้าหมาย | การผลิตบัณฑิต | ✓ | | | | | ✓ | | | | สูงมาก | 1. นักเรียนไม่ต้องการไปเรียนที่องค์กร 2. ขาดการประชาสัมพันธ์เชิงรุก 3. คณะไม่เป็นที่รู้จัก 4. มีสาขาวิชาเดียวกันที่มหาวิทยาลัยอื่น 5. มีมหาวิทยาลัยอื่นที่มีชื่อเสียงกว่า | 1. การประชาสัมพันธ์เชิงรุก (road show) | ตลอดปี | 8,000 บาท | ฝ่ายวิชาการ/ ฝ่ายประชาสัมพันธ์ | |
| | วิชาการ | 1.2 เพื่อให้เรียนจบตามหลักสูตร | 1. นิสิตลาออกและไม่สามารถเรียนจบตามหลักสูตร | การผลิตบัณฑิต | | ✓ | | | | ✓ | | | | สูงมาก | 1. นิสิตไม่ชอบสาขาที่เรียน 2. นิสิตเรียนไม่ไหว ผลการเรียนไม่ดี 3. การเข้าถึงการให้คำปรึกษา | 1. การประชาสัมพันธ์หลักสูตรอย่างต่อเนื่อง 2. การแนะนำอาชีพหลังจบการศึกษา/ สอดแทรกในรายวิชาพื้นฐานของสาขา 3. จัดช่วงเวลาพบอาจารย์ที่ปรึกษา | ตลอดปี | | | |

| ลำดับที่ (1) | งานที่ รับผิดชอบ/ พื้นที่ (2) | วัตถุประสงค์ ของงาน/พื้นที่ (3) | ความเสี่ยง (4) | ด้านความ เสี่ยง (5) | ผลกระทบ (6) | | | | | โอกาสที่จะเกิด (7) | | | | | ระดับความเสี่ยง (8) | สาเหตุการเกิดความ เสี่ยง (9) | แนวทางการแก้ไข/ ปรับปรุง (10) | ระยะเวลา ดำเนินงาน (11) | งบประมาณ (12) | ผู้รับผิดชอบ (13) |
|-----------------|-------------------------------------|---|---|------------------------|-------------|-----|---------|------|---------|--------------------|-----|---------|------|---------|---------------------|---|---|-------------------------------|------------------|-------------------|
| | | | | | สูงมาก | สูง | ปานกลาง | น้อย | น้อยมาก | สูงมาก | สูง | ปานกลาง | น้อย | น้อยมาก | | | | | | |
| 2 | วิจัย | 2.1 เพื่อให้ งานวิจัยต่อยอด โดยการนำไปใช้ ประโยชน์ได้ เพิ่มขึ้น | 1. การใช้ ประโยชน์ จากงานวิจัย ยังมีน้อย | การวิจัย | | ✓ | | | | | ✓ | | | | สูง มาก | 1. การนำโจทย์วิจัยจาก ชุมชนมาต่อยอดยังมีน้อย 2. การนำโจทย์จากชุมชน มา brainstorm เพื่อ ร่วมกันทำวิจัยยังมีน้อย 3. ขาดการประชาสัมพันธ์ ผลงานวิจัยให้ภายนอกรับรู้ | 1. ตั้งเป้าหมายที่ชัดเจน (KPI) 2. จัดให้มีการประชุม เครือข่ายฝ่ายต่างๆที่ เกี่ยวข้อง เช่น ชุมชน นักวิจัย คณาจารย์ 3. มีการติดตามการ ดำเนินการอย่างเป็น ระบบ | ณ.ย.-พ.ค.56 ตลอดปี | - | ฝ่าย วิจัย/บก. |

| ลำดับที่ (1) | งานที่ รับผิดชอบ/ พื้นที่ (2) | วัตถุประสงค์ ของงาน/พื้นที่ (3) | ความเสี่ยง (4) | ด้านความ เสี่ยง (5) | ผลกระทบ (6) | | | | | โอกาสที่จะเกิด (7) | | | | | ระดับความเสี่ยง (8) | สาเหตุการเกิดความ เสี่ยง (9) | แนวทางการแก้ไข/ ปรับปรุง (10) | ระยะเวลา ดำเนินงาน (11) | งบประมาณ (12) | ผู้รับผิดชอบ (13) |
|-----------------|-------------------------------------|---|--------------------------|------------------------|-------------|-----|---------|------|---------|--------------------|-----|---------|------|---------|---------------------|---|--|-------------------------------|------------------|-----------------------------------|
| | | | | | สูงมาก | สูง | ปานกลาง | น้อย | น้อยมาก | สูงมาก | สูง | ปานกลาง | น้อย | น้อยมาก | | | | | | |
| 3 | พัฒนา ศักยภาพนิสิต | 3.1 เพื่อให้นิสิตมี ความปลอดภัย ต่อชีวิตเมื่ออยู่ใน ในสภาวะฉุกเฉิน | 1. นิสิตอาจ มีอันตราย | ความ ปลอดภัย | | ✓ | | | | | ✓ | | | | สูง มาก | 1. ขาดการให้ข้อมูลเกี่ยวกับ การปฏิบัติยามฉุกเฉิน 2. ยังไม่มีขั้นตอนการเข้ารับ การรักษาพยาบาล/ไม่มีแผน chart แสดงขั้นตอนให้นิสิต ได้ทราบทั้งบนบอร์ดและใน อินเตอร์เน็ต 3. นิสิต อาจารย์ และ เจ้าหน้าที่ไม่รู้เกี่ยวกับ ขั้นตอนการเข้ารับการ รักษาพยาบาล | 1. แจ้งขั้นตอนให้ บุคลากรทราบ 2. จัดทำขั้นตอนการเข้า รับการรักษาพยาบาลที่ ถูกต้อง 3. ทำการประชาสัมพันธ์ | ธ.ค. 55 | - | ฝ่าย พัฒนา ศักยภาพ นิสิต |

| ลำดับที่ (1) | งานที่ รับผิดชอบ/ พื้นที่ (2) | วัตถุประสงค์ ของงาน/พื้นที่ (3) | ความเสี่ยง (4) | ด้านความ เสี่ยง (5) | ผลกระทบ (6) | | | | โอกาสที่จะเกิด (7) | | | | ระดับความเสี่ยง (8) | สาเหตุการเกิดความ เสี่ยง (9) | แนวทางการแก้ไข/ ปรับปรุง (10) | ระยะเวลา ดำเนินงาน (11) | งบประมาณ (12) | ผู้รับผิดชอบ (13) | |
|--------------|-------------------------------------|--|---|------------------------|-------------|-----|---------|------|--------------------|--------|-----|---------|------------------------|---------------------------------|---|--|------------------|-------------------|-----------------------------|
| | | | | | สูงมาก | สูง | ปานกลาง | น้อย | น้อยมาก | สูงมาก | สูง | ปานกลาง | | | | | | | น้อย |
| 4 | งานบริหาร | 4.1 เพื่อให้สามารถจัดซื้อครุภัณฑ์ได้ตามแผนงบประมาณและแผนการใช้เงิน | 1. จัดซื้อครุภัณฑ์ไม่ได้ตามแผนงบประมาณและไม่ทันตามแผนการใช้เงิน | บริบทอื่นๆของหน่วยงาน | | ✓ | | | | | ✓ | | | สูงมาก | 1. ลักษณะเฉพาะไม่เหมาะสม 2. ใบเสนอราคาไม่เป็นปัจจุบันทำให้วงเงินไม่เหมาะสม 3. ใบเสนอราคาเพียงเจ้าเดียวหรือน้อยราย 4. กรรมการกำหนดลักษณะเฉพาะขาดความชำนาญ 5. ผู้เสนอราคาทำราคาไม่ถูกต้อง 6. เป็นโครงการให้จัดซื้อที่มีระยะเวลากระชั้นชิด 7. งานพัสดุมีงานด่วนอื่นๆที่ต้องทำให้แล้วเสร็จก่อน 8. ผู้จัดจำหน่าย/ผู้ผลิตมีน้อยรายหรือผูกขาด 1. ระบบ e-Gp ต้องกรอกผ่าน Online 2. ระบบ Online ชัดข้อง 9. ข้อจำกัดเรื่องเวลา 10. มีระเบียบการจัดซื้อที่มีข้อจำกัดด้านเวลา 11. การเริ่มดำเนินการช้ากว่าแผน | 1. ทำแผนงบประมาณโดยใช้ข้อมูลจากใบเสนอราคาอย่างน้อย 3 ราย และราคาปัจจุบัน 2. ส่งเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบงานพัสดุไปอบรมการจัดทำคุณลักษณะเฉพาะและการจัดซื้อโดยระบบ e-Gp 3. จัดหา/แก้ในระบบ internet ในหน่วยงานให้มีเสถียรภาพและความเร็วเพียงพอ 4. เคารงครัดกับการดำเนินการตามแผน 5. จัดทำคู่มือปฏิบัติการเพื่อทำความเข้าใจกับผู้เกี่ยวข้อง | ตลอดปี | - | รองคณบดีฝ่ายบริหาร/งานพัสดุ |

ผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะ
วาระพิเศษ ครั้งที่ 14/2555 เมื่อวันที่ 27 พ.ย. 2555 วาระพิจารณาที่ 4.1

ลงชื่อ



(อาจารย์อรรุษา เขาวานลิขิต)

คณบดีคณะเทคโนโลยีและนวัตกรรมผลิตภัณฑการเกษตร

วันที่ 29 เดือน พ.ย. พ.ศ. 2555